



Bogotá D.C., 29 de mayo de 2025

Doctor

DAVID ANDRES GIRALDO UMBARILA

Subsecretario

Comisión Primera del Plan de Desarrollo

CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.

comisiondelplan@concejobogota.gov.co

Radicado: 1-2025-28147 de la SDP y 2025IE9345 del Concejo Distrital

Asunto: Respuesta a proposición 671 del 21 de mayo de 2025.

Reciba un cordial saludo:

La Secretaría Distrital de Planeación, se permite atender la proposición 671 de 2025, presentada por los Honorables concejales Daniel Felipe Briceño Montes, Sandra Consuelo Forero Ramírez; Bancada Partido Político Centro Democrático. Tema: PRESUPUESTO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA PROYECTO DISTRITO AEROPORTUARIO DE BOGOTÁ, en los siguientes términos y de conformidad con el informe rendido por la Subsecretaría de Planeación Territorial.

Revisado el cuestionario de la proposición procedemos a responder los puntos que corresponden a nuestra competencia de conformidad con lo reglamentado en el Decreto Distrital No. 555 de 2021 *"Por el cual se adopta la revisión general del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá D.C."* (POT) y los Planes Distritales de Desarrollo 2020-2024 y 2024-2028 y el Decreto 432 de 2022, *"Por medio del cual se modifica la estructura organizacional de la Secretaría Distrital de Planeación y se dictan otras disposiciones"*.

1. *Sírvase informar y detallar en qué consiste el proyecto del Distrito Aeroportuario de Bogotá, su estado legado y avance de implementación.*

El concepto de Distrito Aeroportuario corresponde a diferentes apuestas que se han desarrollado con el fin de aportar a la articulación del Aeropuerto Internacional El Dorado con su entorno inmediato y urbano-regional. Son tres tipos de apuestas que se describirán para presentar el nivel de detalle requerido para atender la petición.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.

Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.

- **La Operación Estratégica Distrito Aeroportuario:** Instrumento de planeación derivado del Plan de Ordenamiento Territorial anterior (Decreto Distrital 190 de 2004) y adoptada mediante el Decreto 824 de 2019. Dicho Decreto cuenta con régimen de transición en el Decreto 555 de 2021, POT actual de Bogotá.
- **Las Actuaciones Estratégicas del Distrito Aeroportuario Engativá y Fontibón:** Instrumentos de planeación territorial definidos en el Plan de Ordenamiento Territorial vigente (Decreto Distrital 555 de 2021). La Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá (AEDA Engativá) fue adoptada mediante el Decreto Distrital 290 de 2024, mientras que la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Fontibón se encuentra en una fase de revisión de las directrices para la definición de lo público, atendiendo el procedimiento descrito en el artículo 483 del citado Decreto 555 de 2021 *Formulación y adopción de las actuaciones estratégicas*.
- **“Bogotá Ciudad Aeropuerto”:** Programa 21 del Plan Distrital de Desarrollo vigente *Bogotá Camina Segura* y que fue adoptado mediante el Acuerdo 927 de 2024. Corresponden a una apuesta desde esta administración para capitalizar la presencia del Aeropuerto más importante de América Latina como un motor para el desarrollo de la ciudad. Recoge las lecciones aprendidas de gobiernos pasados y se articula con las apuestas de las Actuaciones Estratégicas y el Plan de Ordenamiento Territorial vigente (POT).

A continuación, se brindará información más detallada sobre la historia de cada uno de estos ítems para atender esta primera pregunta, y dar un contexto para las demás.

Apuesta anterior: Operación Estratégica Distrito Aeroportuario

La primera apuesta correspondió a la Operación Estratégica Distrito Aeroportuario (OEDA). Las Operaciones Estratégicas fueron un instrumento de planeación intermedia señalado en el Plan de Ordenamiento Territorial anterior al vigente, adoptado mediante el Decreto Distrital 190 de 2004 *Por medio del cual se compilan las disposiciones contenidas en los Decretos Distritales 619 de 2000 y 469 de 2003*. Estas se definían en el artículo 25 en los siguientes términos, y eran identificadas en el artículo 26:

Artículo 25. Operaciones Estratégicas.

Las operaciones estratégicas vinculan actuaciones, acciones urbanísticas e instrumentos de gestión urbana e intervenciones económicas y sociales en áreas especiales de la ciudad que se consideran fundamentales para consolidar a corto, mediano y largo plazo, la estrategia de ordenamiento formulada en la presente revisión. Tienen la finalidad de orientar los recursos de inversión para que sean incluidos en el respectivo programa de ejecución de cada administración. (Alcaldía Mayor de Bogotá, 2004)

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Para el caso del entorno aeroportuario, se identificó una Operación Estratégica que, tras numerosos intentos, fue adoptada en su componente programático mediante el Decreto 824 de 2019 *Por medio del cual se adopta la Operación Estratégica Fontibón – Aeropuerto El Dorado – Engativá – Aeropuerto Guaymaral – ‘Distrito Aeroportuario’, y se dictan otras disposiciones*. Para lograr su adopción, se adelantaron esfuerzos de participación ciudadana y de articulación interinstitucional para darle impulso a la apuesta que implicaba el desarrollo de una serie de programas y proyectos identificados en el citado Decreto en tres tipos: Estructurantes, Priorizados, y Complementarios. El Decreto 824 de 2019 puede ser consultada en el siguiente enlace:

<https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=88538&dt=S#>

La OEDA fue considerada en la revisión del Plan de Ordenamiento Territorial que fue adoptada mediante el Decreto Distrital 555 de 2021, reconociendo sus avances y sus desafíos, por lo que se estableció que continuaría vigente y contaría con un régimen de transición que se desarrollaría a través de las Actuaciones Estratégicas. Con esta apuesta se buscaba complementar lo adoptado con la OEDA y, además, garantizar su articulación con el modelo de ciudad señalado en el nuevo POT.

Artículo 598. Operación Estratégica Distrito Aeroportuario. *La Operación Estratégica Distrito Aeroportuario adoptada mediante Decreto Distrital 824 de 2019 continuará vigente. Para ello se deberá proceder con la formulación de las Actuaciones Estratégicas contenidas dentro del ámbito del entorno del Aeropuerto Internacional El Dorado. Las Actuaciones Estratégicas deberán desarrollar el componente urbanístico, normativo, financiero y de gestión, que garanticen la implementación de los programas y proyectos adoptados en el Decreto 824 de 2019.* (Alcaldía Mayor de Bogotá, 2021)

En este sentido, durante la formulación de la AEDA Engativá se buscó incorporar las apuestas de la OEDA, siempre que se alinearan con el nuevo POT, y lo mismo deberá realizarse con la AEDA Fontibón cuando avance hacia su adopción.

Apuestas vigentes: las AE y el programa Bogotá Ciudad Portuaria

Actualmente, la administración distrital busca avanzar en el desarrollo del entorno del AIED con tres apuestas complementarias: i) la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá (AEDA-Engativá), ii) la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Fontibón (AEDA-Fontibón), y iii) el Programa Bogotá Ciudad Aeropuerto. Estas iniciativas,

EVITE ENGAÑOS: *Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.*

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

contempladas en el POT y en el Plan de Desarrollo Distrital (PDD), buscan consolidar una visión integrada para transformar el entorno aeroportuario en un nodo estratégico de desarrollo urbano, económico y logístico, articulando instrumentos de planificación territorial, mecanismos de gobernanza y procesos de coordinación interinstitucional a nivel distrital.

Actuaciones Estratégicas

De acuerdo con lo establecido en el artículo 478 *Actuaciones Estratégicas*, del Decreto Distrital 555 de 2021 (POT), estas son intervenciones urbanas integrales en ámbitos espaciales determinados donde confluyen proyectos o estrategias de intervención, para concretar el modelo de ocupación territorial. En el entorno del AIED el POT planteó las ya mencionadas AEDA-Engativá y AEDA-Fontibón. Mediante estos instrumentos de planeación, por un lado, se establece una propuesta normativa específica que, a partir de las definiciones del POT, busca permitir la concreción del Modelo de Ocupación Territorial (MOT) orientando las intervenciones que pueden desarrollar los privados con un modelo de gobernanza, gestión y financiación específico para priorizar intervenciones públicas en estas zonas de la ciudad. Por el otro lado, se establece un contenido programático que incorpora proyectos señalados en el POT, en la OEDA, y los que se identifiquen en el proceso de formulación de cada AE, que contribuyen al mismo objetivo de concretar el MOT.

Para avanzar en su adopción, se debe cumplir lo señalado en el artículo 483 *Formulación y adopción de las actuaciones estratégicas* del POT. En este artículo se establecen cuatro fases: i) Iniciativa, ii) Directrices para la definición de lo público, iii) Formulación, y iv) Revisión y concertación. A continuación, se resume el estado de cada una:

- La **AEDA Engativá** fue adoptada con el Decreto Distrital 290 de 2024. Previamente, la Secretaría Distrital de Planeación (SDP) estableció las Directrices para la definición de lo público (Fase ii) mediante la Resolución 289 de 2023, y la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá (RenoBo) se vinculó como Operador Urbano Público para adelantar la fase de Formulación (Fase iii). La SDP recibió la propuesta de formulación y adelantó la fase de revisión y concertación (Fase iv) que fue presentada ante la Comisión Intersectorial de Operaciones Estratégicas y Macroproyectos (CIOEM), y finalmente, tras surtir el proceso de publicación en la plataforma *LegalBog Participa* y las respectivas revisiones jurídicas, avanzó a su adopción. Frente a los avances de esta Actuación Estratégica, se copia a RenoBo para que complementen la respuesta.

Acorde a lo señalado, esta Actuación se encuentra en su fase de ejecución.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

- La **AEDA Fontibón** cuenta con Directrices para la definición de lo público establecidas por la SDP mediante la Resolución 0289 de 2023. Sin embargo, actualmente se encuentra en un proceso de revisión. Una vez se modifique las citadas directrices, RenoBo en su rol de Operador Urbano Público, y atendiendo el procedimiento establecido en el Decreto 061 de 2025, deberá adelantar la fase de formulación.

Programa Bogotá Ciudad Aeropuerto.

Con la adopción del Plan de Desarrollo Distrital "Bogotá Camina Segura 2024-2027" mediante el Acuerdo Distrital 927 de 2024, y la inclusión del programa "Bogotá Ciudad Portuaria" (ahora denominado **Bogotá Ciudad Aeropuerto**), se estableció el objetivo de conformar un modelo de gobernanza colaborativa y multinivel. Este modelo busca facilitar la articulación de actores y la toma de decisiones en torno a las transformaciones requeridas en el ámbito aeroportuario, reconociendo la complejidad de las relaciones institucionales y sociales involucradas, así como la necesidad de un mecanismo que respalde los procesos decisorios.

Este programa articula metas de diferentes entidades que convergen en la idea de hacer de Bogotá una Ciudad-Aeropuerto, entre las cuales se encuentran (Anexo 4, PDD 2024-2027):

- *Desarrollar una estrategia para incrementar la competitividad del Distrito portuario de Bogotá.*
- *Implementar una (1) estrategia de Mercadeo que permita posicionar a Bogotá como plataforma turística nacional e internacional.*
- *Vincular 100 Prestadores de Servicio Turístico en procesos de formación y/o sensibilización en apropiación de ciudad y bilingüismo en el marco del programa "Bogotá Ciudad Portuaria"*

En este contexto, se creó la Comisión Intersectorial Bogotá Ciudad Portuaria (ahora denominado Comisión Intersectorial Bogotá Ciudad Aeropuerto) mediante el Decreto Distrital 050 de 2025, estableciéndose como la máxima instancia de articulación institucional a nivel distrital. Esta comisión involucra a los líderes sectoriales responsables de distintas dimensiones del desarrollo aeroportuario (Hacienda, Ambiente, Planeación, Desarrollo Económico, Hábitat y Desarrollo económico) y fomenta la articulación con autoridades regionales y nacionales que participan en las estrategias de desarrollo del Aeropuerto Internacional El Dorado (AIED).

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

2. Sírvase informar y detallar el presupuesto ejecutado y asignado al Distrito Aeroportuario de Bogotá, durante las vigencias 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025, detallando programas financiados, gastos de funcionamiento y fuente de los recursos.

La respuesta se dará relacionando la disposición de recursos y su desarrollo en el marco de los dos Planes de Desarrollo Distrital en los que se enmarca temporalmente la pregunta.

En el marco del PDD “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI” 2020-2024 adoptado mediante el Acuerdo 761 de 2020, se estableció la meta 446 - *Implementar el Distrito Aeroportuario para fortalecer y consolidar la competitividad y productividad de Bogotá y la región*, para lo cual, la SDP, formuló el Proyecto de inversión 7633 - *Fortalecimiento de aglomeraciones productivas y sectores de alto impacto con visión de largo plazo en Bogotá Región*. En este proyecto se ejecutó la meta de inversión “Gestionar 1 plan de acción interinstitucional e intersectorial para la implementación del Distrito Aeroportuario 2020- 2024”.

Así mismo, se programaron y ejecutaron los recursos relacionados en la siguiente tabla:

Meta de Inversión		2020			2021			2022			2023		
		Pro g	Eje c	%	Pro g	Eje c	%	Pro g	Eje c	%	Pro g	Eje c	%
Gestionar 1 plan de acción interinstitucional e intersectorial para la implementación del Distrito Aeroportuario 2020- 2024	Mag	0,1	0,1	100	0,25	0,25	100	0,25	0,25	100	0,4	0,4	100
	Ppto *	\$69	\$69	100	\$269	\$268	100	\$127	\$125	98	\$285	\$285	100

* Cifras en millones de pesos

**Para la vigencia 2024 no se presupuestaron ni ejecutaron recursos

Fuente: SEGPLAN (12 de Julio de 2024)

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Por otro lado, en el PDD “Bogotá Camina Segura” adoptado mediante el Acuerdo 927 de 2024, se formuló la meta 2147 - *Desarrollar 1 Modelo(s) de gobernanza colaborativa y multinivel en el marco de la Actuación Urbana Integral Distrito Aeroportuario para su implementación y posicionamiento de Bogotá como una ciudad portuaria*; para lo cual la SDP formuló el Proyecto de inversión 8023 - *Desarrollo de un modelo de gobernanza colaborativa y multinivel que favorezca la planeación y gestión articulada del Aeropuerto El Dorado y su entorno urbano – regional, Bogotá D.C.* En este proyecto se formuló la siguiente meta de inversión “Definir 100 Por ciento las condiciones de implementación de un modelo de gobernanza colaborativa y multinivel que contribuya al desarrollo y armonización del Aeropuerto El Dorado y su entorno urbano regional”.

Para ello, se programó los siguientes recursos presupuestales para los años 2024 y 2025.

Meta de Inversión		2024			2025		
		Prog	Ejec	%	Prog	Ejec	%
Definir 100 Por ciento las condiciones de implementación de un modelo de gobernanza colaborativa y multinivel que contribuya al desarrollo y armonización del Aeropuerto El Dorado y su entorno urbano regional	Mag	10	10	100%	30	4,5	15%
	Ppto	\$269	\$269	100%	\$418	\$285	68%

* Cifras en millones de pesos

Fuente: SEGPLAN (31 de Marzo de 2025)

Se debe precisar que la ejecución de estas metas en el marco de lo presupuestado y asignado al Distrito Aeroportuario de Bogotá corresponde a lo ejecutado por la SDP, particularmente para el programa “Bogotá Ciudad Portuaria” – BCA.

3. *Sírvase informar y detallar el cronograma de ejecución del Distrito Aeroportuario de Bogotá, durante las vigencias 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025.*

De acuerdo con las respuestas de la primera y la segunda pregunta, se debe resaltar que las apuestas para el desarrollo del Distrito Aeroportuario, tanto como instrumentos de planeación territorial (Operación Estratégica y Actuaciones Estratégicas) se enmarcan en la articulación interinstitucional y la confluencia de apuestas públicas y privadas en el

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

entorno del AIED. En este sentido, en lo que ha correspondido a la SDP en las metas y proyectos relacionados en la pregunta dos, se da respuesta a la pregunta, resaltando que han sido trabajos para la construcción de agendas e instrumentos de planeación como condiciones que permitan la articulación interinstitucional para desarrollar esta zona de la ciudad y poner en valor la importancia de contar con el Aeropuerto más importante de Latinoamérica (ver respuesta a pregunta 10).

PDD 2020-2024 – Plan de acción Distrito Aeroportuario

Frente a la meta de *Gestionar 1 plan de acción interinstitucional e intersectorial para la implementación del Distrito Aeroportuario 2020- 2024* se debe resaltar que dicho Plan de acción fue construido e implementado durante la vigencia del citado PDD 2020-2024. El citado Plan contaba con tres ejes de trabajo y, hasta diciembre de 2023 cuando terminó el desarrollo del proyecto, se adelantaron las siguientes actividades:

1. Entre 2020 y 2021 se avanzó en desarrollar los mandatos del Decreto 824 de 2019 que adoptó la Operación Estratégica Distrito Aeroportuario, así como en la estructuración de los elementos requeridos para su implementación, asociados a su sistema de gestión y de financiación, y la priorización y desarrollo de proyectos.
2. Para esto, se delimitaron Actuaciones Urbanas Integrales AUI en el ámbito de la OEAEFG, en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial 'Bogotá reverdece 2022-2035' adoptado mediante el Decreto Distrital 555 de 2021, denominadas Actuaciones Estratégicas (AE). Particularmente, se identificaron y se priorizaron las Actuaciones Estratégica Distrito Aeroportuario Fontibón y Distrito Aeroportuario Engativá, garantizando un régimen de transición en el POT de Bogotá.
3. En la vigencia 2022 se desarrollaron acciones asociadas a la fase de Directrices para la definición de lo público de las AEDA Engativá y Fontibón, que incluyeron diagnóstico, articulación con actores estratégicos, y un proceso para su definición y alineación con el MOT.
4. En febrero de 2023 se expidió la resolución 289 de 2023 de la SDP, estableciendo las directrices para la definición de lo público, y se inició el alistamiento para la fase de formulación, que se alineó con la definición de procedimiento.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

5. En agosto de 2023 se vinculó a RenoBo como Operador Urbano Público de la AEDA Engativá. Formalmente, se inició la formulación de la AEDA Engativá el 25 de agosto.
6. En diciembre de 2023, RenoBo radicó la propuesta de formulación de la AEDA Engativá, con el seguimiento técnico de la SDP.

Durante este periodo, la interacción con actores privados y de otros niveles de gobierno ha sido continua para el desarrollo de la Operación/Actuación estratégica, debido a la naturaleza del AIED como hito urbano que define este territorio. Por tal motivo se acompañaron procesos como la actualización del Plan Maestro Aeroportuario o la formulación del Plan Nacional de Desarrollo, así como espacios como el Comité de Integración Territorial y diferentes mesas de trabajo con actores privados y agremiaciones interesadas en el AIED.

Primer eje: Articulación con otros instrumentos

El primer eje del Plan de Acción, denominado *Articulación con otros instrumentos*, se alineó primero con la intención de articular la OEDA adoptada con el Decreto 824 de 2019 con el Plan Distrital de Desarrollo adoptado en 2020. Esto se tradujo en la incorporación de una meta estratégica en el propósito 5 del PDD para garantizar su desarrollo de la que se desprendió el citado Plan de Acción Interinstitucional. Así mismo, como otra de las actividades, se estructuró un perfil de proyecto para que fuera incluido como parte del anexo del PDD de los proyectos que pueden ser, potencialmente, financiados a través de recursos del Sistema General de Regalías con el Decreto Distrital 234 de 2021. Estas actividades fueron adelantadas entre 2020 y 2021.

En segunda medida, se apoyó la incorporación y articulación de la Operación Estratégica Distrito Aeroportuario (OEDA) y de sus principales elementos programáticos en las fases de Diagnóstico y Formulación del Plan de Ordenamiento Territorial 'Bogotá reverdece 2022-2035' adoptado mediante el Decreto Distrital 555 de 2021. Este trabajo se apoyó durante 2020 y 2021, traducándose en:

1. El régimen de transición de la OEDA consignado en el artículo 598 del Decreto 555 de 2021.
2. La definición de sus condiciones de desarrollo a través del instrumento de planeación denominado "Actuaciones Estratégicas" en dos piezas (Fontibón y Engativá) que, de acuerdo con el régimen de transición, deben garantizar la implementación del contenido programático del Decreto Distrital 824 de 2019.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

3. Así mismo, se articuló la definición de la norma urbana con los objetivos del Distrito Aeroportuario y con las determinantes de superior jerarquía derivadas de la presencia del Aeropuerto Internacional El Dorado (AIED). Este hito es especialmente importante porque permitió la actualización de una norma vegetativa que había sido dada en el Acuerdo 6 de 1990.

Así mismo, se trabajó en la articulación con otros instrumentos de planeación como el Plan Maestro Aeroportuario para la región metropolitana de Bogotá (que incluye los Aeropuertos de El Dorado y Guaymaral, y la propuesta de El Dorado II) a través de mesas de trabajo y presentando comentarios y observaciones a las propuestas presentadas. También se acompañó, como parte de los terceros interesados, el proceso de modificación de la licencia ambiental para la operación del aeropuerto. Estas actividades también se desarrollaron en 2021, y el desarrollo de sus respectivas disposiciones todavía es materia de coordinación frecuente entre el Distrito Capital y las entidades responsables, siendo una condición territorial de tratamiento permanente.

Desde 2022, la articulación con otros instrumentos tuvo una transición considerable derivada de la adopción del Plan de Ordenamiento Territorial con el Decreto 555 de 2021. Entre 2022 y 2023 se centró el trabajo en la armonización de apuestas con el Plan Nacional de Desarrollo, y otros actos del gobierno nacional, específicamente en lo relacionado con los proyectos que se derivan de la Presencia del AIED o del desarrollo de Alianzas Público Privadas, como la Iniciativa Privada de El Dorado Máximo Desarrollo (IP EDMax), en el marco de la cual se está avanzando en proyectos que se consideran fundamentales para las AEDA. Esto implicó tareas de posicionamiento, así como de articulación interinstitucional local y regional, especialmente con Funza sobre la distribución de la Contraprestación aeroportuaria.

Segundo eje: Gestión de proyectos de la OEDA 2020-2021 y Formulación de las AEDA 2022-2023

El segundo eje, *Gestión de proyectos de la OEDA 2020-2021 y Formulación de las AEDA 2022-2023*, tuvo un cambio considerable en la naturaleza de las actividades que se desarrollaron con la adopción del POT.

- Hasta la adopción, las actividades se orientaron a desarrollar los programas y proyectos contenidos en el Decreto Distrital 824 de 2019 con mesas de trabajo, trabajando en la estructuración y soporte de los proyectos priorizados de acuerdo con los pilares en los que se organizaron los programas y proyectos de la OEDA. Se resaltan las apuestas del “*Proyecto de revitalización y cualificación territorial del ámbito del Distrito Aeroportuario con la Empresa de Renovación Urbana*”, para el

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

cual se llegó a organizar un Documento Técnico de Soporte y los demás elementos requeridos para su presentación ante el Sistema General de Regalías.

- Sin embargo, dada la contingencia con el nuevo POT que atendía varias de las necesidades del proyecto y exigía buscar nuevos desarrollos que se acoplaran con las apuestas que adoptó, se decidió continuar con la implementación de las apuestas de la OEDA en el marco de su reglamentación como parte de las Actuaciones Estratégicas del Distrito Aeroportuario de Fontibón y Engativá.

Para otros proyectos, como los viales o de sostenibilidad ambiental, se mantuvieron mesas de trabajo para garantizar su inclusión en el contenido programático del propio POT o su desarrollo en otras instancias (como los proyectos estructurantes de la Calle 13 y el RegioTram de occidente). También se generaron avances para su gestión, como la propuesta del Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, así como el análisis de fuentes alternativas de recursos (como la contraprestación aeroportuaria establecida en la Ley 2010 de 2019, los Pactos territoriales o los instrumentos asociados a los CONPES). Con la Pandemia COVID-19, se debió analizar los impactos sobre la actividad aeronáutica y, así, en la generación de recursos para las entidades territoriales.

Posteriormente, durante el 2022 se inició el alistamiento para la fase de directrices para la definición de lo público de la Actuación Estratégica, considerando que en el artículo 480 del POT vigente se priorizaron las AEDA Engativá y Fontibón. Finalmente, tras un proceso de diagnóstico y construcción y organización de las propuestas que garantizara la transición con la OEDA, así como de consultas técnicas a entidades del Distrito, se expidió la Resolución 0289 del 15 de febrero de 2023 de la SDP, mediante la cual se establecieron las Directrices para la definición de lo público de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario (incluyendo los sectores de Engativá y Fontibón).

Durante 2023 se avanzó en la formulación de la AEDA Engativá con la vinculación de RenoBO desde el 25 de agosto de 2023 como Operador urbano público. En este escenario se trabajaron los componentes mencionados en el resumen de este informe:

1. Modelo urbanístico (incluyendo propuesta de unidades funcionales en el marco del Decreto 558 de 2023, y la articulación con las estructuras territoriales)
2. Gestión del riesgo y cambio climático
3. Modelo socioeconómico
4. Modelo de gestión y financiación
5. Modelo de gobernanza

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

6. Estrategia de participación

El resultado fue una propuesta de formulación que se sometió a revisión por parte de la SDP y las entidades afines, con lo que se dio una aprobación para que la SDP entregara un aval que permitiera continuar con el proceso para su adopción. El último hito alcanzado fue la presentación en sesión de la Comisión Intersectorial de Operaciones Estratégicas y Macroproyectos (CIOEM) el jueves 28 de diciembre de 2023. Esta propuesta fue ajustada y adoptada finalmente mediante el Decreto Distrital 290 de 2024.

Tercer eje: Posicionamiento

El tercer eje no tuvo cambios en su concepción o desarrollo durante la implementación del Plan de Acción del Distrito Aeroportuario. Sin embargo, antes de la expedición de la revisión del POT, la búsqueda de acuerdos estaba centrada en el desarrollo de los proyectos identificados en el Decreto Distrital 824 de 2019, así como en servir de puente para el proceso de formulación del POT, por ejemplo, mientras que, con la adopción del POT, se procedió a tener interacciones para la fase de Directrices para la definición de lo público de las AE Distrito Aeroportuario Engativá y Fontibón, y durante 2023, para su fase de formulación.

En términos concretos, el posicionamiento se relacionó con aquellas actividades tendientes a poner en la agenda de diferentes tipos de actores al Distrito Aeroportuario como una apuesta del gobierno distrital, A continuación, se describen las formas de posicionamiento.

- A nivel de entidades territoriales -regionales: Se apoyaron sesiones de discusión y articulación con entidades territoriales vecinas, tanto en el marco del Comité de Integración Territorial (CIT), como en la creación de la Región Metropolitana Bogotá-Cundinamarca. Varios de los programas y proyectos de la OEDA tenían un impacto regional o que requerían dar discusiones a esta escala.
- Se realizaron espacios con actores productos localizados o con interés en localizarse en el entorno del AIED, como los miembros de la Alianza Logística Regional, AsoColflores, la Cámara de Comercio de Bogotá, la ANDI, Avianca, entre otras empresas que deseaban conocer más sobre las oportunidades para localizarse en este territorio.
- Con los actores comunitarios para socializar los programas y proyectos en desarrollo en el marco de la OEDA, avanzar en la transición en el POT, y finalmente en la formulación de la AEDA Engativá. A lo largo del proceso se rindieron cuentas y atendieron múltiples solicitudes ciudadanas.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

PDD 2024-2028: “Bogotá Camina Segura”

Con el proyecto de inversión 8023 - *Desarrollo de un modelo de gobernanza colaborativa y multinivel que favorezca la planeación y gestión articulada del Aeropuerto El Dorado y su entorno urbano – regional, Bogotá D.C.*, la SDP. De manera concreta, la Secretaría Distrital de Planeación tiene como meta en el Plan Distrital de Desarrollo *Bogotá Camina Segura*: “Definir 100% las condiciones de implementación de un modelo de gobernanza colaborativa y multinivel que contribuya al desarrollo y armonización del Aeropuerto El Dorado y su entorno urbano regional”.

Bajo este marco se plantearon las siguientes actividades para 2024: i. Liderar la propuesta de Decreto de la Comisión Intersectorial de Bogotá Ciudad Portuaria, ii. Gestionar la proyección del Reglamento Interno de la Comisión Intersectorial y iii. Formular el Plan de Acción del Programa Bogotá Ciudad Portuaria.

Durante la vigencia 2024, se avanzó en la creación de la Comisión Intersectorial de Bogotá Ciudad Portuaria (CIBCP) mediante la elaboración del Proyecto de Decreto y el diseño de un Reglamento Interno. Estos documentos fueron socializados y ajustados con las entidades que conformarán dicha comisión, obteniendo conceptos técnicos favorables que consolidan un marco normativo robusto. Así mismo, se consolidó una propuesta de plan de trabajo, el cual tendría que ser aprobado por la comisión en sesión ordinaria.

Adicionalmente, el Programa avanzó significativamente en la consolidación de alianzas y estrategias que posicionan el entorno del Aeropuerto El Dorado (AED) como un motor de desarrollo económico y territorial. El marco de incentivos tributarios y no tributarios se destaca como un eje central del programa. En cuanto a los incentivos no-tributarios, se consolidaron los incentivos identificados en la Actuación Estratégica, la conformación de la CIBCP, las metas de SDDE asociadas al programa y la propuesta del IDT de promoción de la ciudad. Adicionalmente, se lograron vincular iniciativas relacionadas con la integración de la oferta educativa con la Secretaría de Educación y ATENEA reforzando la formación de mano de obra calificada, clave para el desarrollo del sistema aeroportuario y logístico.

En cuanto a incentivos tributarios, se desarrolló una propuesta conjunta para el ICA, logrando el respaldo de la Comisión de Expertos Tributarios y destacando la importancia de territorializar los beneficios fiscales y de adelantar una propuesta de beneficios con los tributos de Predial y Delineación Urbana.

Por otro lado, se construyó un mapa de actores y un documento técnico que orientan la agenda de planificación integrada del AED con la región metropolitana y la nación para ser

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

ejecutada en el marco de la Comisión, una vez fuese formalizada. Finalmente, se construyó una narrativa y estrategia de marca del programa, respaldada por todos los sectores.

Durante la vigencia 2025, la meta del programa BCA en el Plan Distrital de Desarrollo *Bogotá Camina Segura: “Definir 100% las condiciones de implementación de un modelo de gobernanza colaborativa y multinivel que contribuya al desarrollo y armonización del Aeropuerto El Dorado y su entorno urbano regional”* ha tenido unos resultados hitos relevantes.

Se adoptó el Decreto 050 de 2025 *“Por medio del cual se crea la Comisión Intersectorial de Bogotá Ciudad Portuaria y se modifica el Decreto Distrital 546 de 2007”* para la creación de la Comisión Intersectorial. En este marco, Se realizó la sesión 1 de 2025 de la Comisión Intersectorial de Bogotá Ciudad Portuaria el 6 de marzo en la cual se contó con la participación del Alcalde Mayor y de todas las entidades requeridas por el Decreto de creación de la instancia. En la sesión se aprobó el Acuerdo 01 de 20205 de la Comisión Intersectorial de Bogotá Ciudad Portuaria mediante el cual se adopta el Reglamento Interno de la CIBCP, se logró la aprobación del plan de trabajo de la CIBCP y se aprobó la creación de tres (3) Unidades Técnicas de Apoyo (UTAs) para trabajar en temas especializados que soporten las decisiones de la Comisión Intersectorial. Adicionalmente, se firmó un pacto de compromiso distrital, firmado por las entidades de la CIBCP y el Alcalde Mayor, ratificando el compromiso de consolidar a Bogotá como una Ciudad Aeropuerto.

Específicamente, el plan de trabajo de 2025 acordado por la Comisión se materializa en 5 objetivos. Se presentan algunos avances bajo esta estructura:

- *Implementar y gestionar la instancia de articulación y gobernanza aeroportuaria - Comisión BCA.* Como se mencionó previamente, se avanzó en la creación y puesta en marcha de la instancia de coordinación.
- *Ejecutar la agenda de incidencia con actores relevantes nacionales, regionales y metropolitanos.* Se realizó el lanzamiento del programa con actores privados y autoridades de los gobiernos nacional y regional. Y se vienen adelantando reuniones de articulación para el desarrollo del entorno aeroportuario, entre las organizaciones con las que se han establecido vínculos, se encuentran: Aeronáutica Civil, ANI, Odinsa S.A., Ospinas S.A., Procolombia, entre otras.
- *Definir interinstitucionalmente proyectos y compromisos de ejecución frente a las AE.* La SDP viene avanzando en la redefinición de las Directrices para la Definición de lo Público de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Fontibón. RenoBo, en conjunto con la SDP, continuó con la gestión darle

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

viabilidad de la Unidad Funcional Ciudad Florida en el marco de la implementación de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá.

- *Implementar mecanismos para el fortalecimiento empresarial e incentivos para la atracción de la inversión.* Se avanzó en la construcción de una iniciativa para establecer a Bogotá como un HUB de E-Commerce por parte de SDDE e Invest in Bogotá. Se continuó el trabajo conjunto entre SDP, SDDE y SDH para presentar una propuesta de incentivos tributarios para empresas que se ubiquen en el entorno aeroportuario para sectores económicos estratégicos. Se avanzó en la articulación con la SDE, ATENEA y SENA para definir estrategias de fortalecimiento de capacidades para la formación asociada a los encadenamientos asociados al sistema aeroportuario.
- *Construir y avanzar en el posicionamiento de la marca "Bogotá Ciudad Aeropuerto".* Se avanzó en la construcción de guiones para realizar videos informativos del programa y de la línea grafica del programa. Se realizaron piezas audiovisuales para informar sobre el alcance y relevancia del programa. Adicionalmente, se inició la preparación de un evento con medios de comunicación y del lanzamiento del programa con el sector privado y representantes de los gobiernos nacional y regional.

4. *Sírvase informar y detallar si se han comprado o se comprarán predios aledaños al Aeropuerto Internacional el Dorado, en el marco de la ejecución del proyecto Distrito Aeroportuario de Bogotá, durante las vigencias 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025.*

En atención a su consulta, es importante precisar que las Actuaciones Estratégicas, corresponden a **instrumentos de planificación territorial** definidos en el marco del POT vigente (Decreto Distrital 555 de 2021), cuyo objetivo principal es orientar el desarrollo urbano mediante la identificación de ámbitos estratégicos para la intervención integral del territorio

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 478 del Decreto 555 de 2021, las Actuaciones Estratégicas - AE se entienden como:

"(...) intervenciones urbanas integrales en ámbitos espaciales determinados donde confluyen proyectos o estrategias de intervención, para concretar el modelo de ocupación territorial. Su planeación, gestión y seguimiento garantizan las condiciones favorables para detonar procesos de revitalización y desarrollo en piezas urbanas ejemplares para la ciudad, mediante la concurrencia de acciones e

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

inversiones de la administración distrital, el sector privado y la comunidad. Además, las AE son un instrumento de planeación de segundo nivel en el marco del presente Plan.” (Alcaldía Mayor de Bogotá, 2021)

Para el entorno inmediato del aeropuerto el dorado se cuenta con las Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá y la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Fontibón. **Las Actuaciones Estratégicas no definen ni implican de manera directa procesos de adquisición predial ni desarrollos inmobiliarios específicos**, sino que establecen lineamientos y ámbitos para orientar futuras intervenciones, las cuales deben surtir fases posteriores de formulación y adopción, así como la definición de instrumentos de gestión.

Por lo anterior, se aclara que durante las vigencias 2021, 2022, 2023, 2024 y lo corrido de 2025, desde la SDP, no se han adquirido ni se tiene proyectado adquirir predios aledaños al Aeropuerto Internacional El Dorado en el marco de la ejecución de las Actuaciones Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá y Fontibón. A la fecha, no existe ningún proyecto formulado por la Secretaría Distrital de Planeación que contemple procesos de adquisición predial relacionados con esta actuación estratégica.

5. *Sírvase informar las acciones realizadas para el proceso de concertación con la comunidad sobre las acciones estipuladas para la configuración del Distrito Aeroportuario de Bogotá, durante las vigencias 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025.*

La adopción de la OEDA se dio en 2019, antes del periodo motivo de consulta. En cualquier caso, en la cartilla disponible en el siguiente enlace, puede consultarse información resumida sobre la metodología de Planeación participativa implementada como parte de su formulación como instrumento de planeación:

<https://www.sdp.gov.co/sites/default/files/cartilla-distritoaeropuerto-14octf3.pdf>

Frente a las Actuaciones Estratégicas, se debe señalar que el alcance de los procesos de participación responde a la fase en que se encuentre cada una. En este sentido, primero se describirá el alcance de la participación durante la fase de Directrices para la definición de lo público, hasta donde ha avanzado la AEDA Fontibón, y posteriormente se señalarán los avances de la AEDA Engativá que se encuentra adoptada mediante el Decreto Distrital 290 de 2024. De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 483 *Formulación y adopción de las Actuaciones estratégicas* del Plan de Ordenamiento Territorial adoptado mediante el Decreto Distrital 555 de 2021 ‘Bogotá Reverdece’, la fase de formulación es la llamada a adelantar procesos de participación ciudadana incidente. La fase de directrices para la

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

definición de lo público, de acuerdo con el artículo mencionado, tiene en su alcance lo siguiente:

2. Directrices para la definición de lo público. La Secretaría Distrital de Planeación, dentro de los tres (3) meses siguientes a la radicación de la iniciativa, definirá las siguientes condiciones mínimas para la formulación del proyecto:

- a. Requisitos programáticos adicionales a los previstos en el presente Plan en materia de equipamientos, servicios públicos, espacio público, tamaños de vivienda, necesidades de vivienda de interés social y prioritaria, y demás que sean requeridos por las entidades distritales. Para efectos de lo anterior, la Secretaría Distrital de Planeación realizará las consultas correspondientes a las entidades, quienes deberán responder en el término perentorio de diez (10) días hábiles.*
- b. Directrices de diseño urbano para la definición de la estructura funcional y del cuidado.*
- c. Identificación de las cargas urbanísticas generales a considerar en la formulación de la actuación estratégica, cuando aplique. (Alcaldía Mayor de Bogotá, 2021)*

Ahora bien, en el documento de directrices para la definición de lo público, así como en la Resolución 0289 del 15 de febrero de 2023, y en el artículo 483 del Plan de Ordenamiento Territorial *Formulación y adopción de las Actuaciones Estratégicas*, hay condiciones que deben cumplirse durante la fase de formulación para garantizar la participación ciudadana y la protección a moradores y actividades económicas.

En el citado artículo 483 del Plan de Ordenamiento Territorial, en el numeral 3 sobre la fase de formulación, uno de los contenidos mínimos señalados es el de contar con los soportes de las actividades de participación y de la protección a moradores y actividades económicas.

En la resolución 289 de 2023 de la Secretaría Distrital de Planeación, en el artículo 9 que versa sobre los requisitos para la fase de formulación, se señalan los siguientes:

9.3. Los criterios que permitan evidenciar el cumplimiento de las disposiciones asociadas a la protección de moradores y actividades productivas, y en general aquellos relacionados con el proceso de participación ciudadana durante el proceso de formulación:

9.3.1. Identificar actores clave públicos y privados y sus respectivos roles

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

para la estructuración financiera, legal, operativa y social de la Actuación Estratégica.

9.3.2. Definir las alternativas específicas de participación, vinculación y/o permanencia y remuneración de los moradores y actividades productivas, en cumplimiento del derecho de preferencia dentro de los proyectos urbanísticos que se definan dentro de la Actuación Estratégica.

9.3.3. Definir las estrategias sociales de gestión social que faciliten los procesos de formulación y ejecución de la Actuación Estratégica.

9.3.4. Proponer las condiciones de aplicación de incentivos y compensaciones a los que haya lugar para facilitar la ejecución de la Actuación Estratégica y el mantenimiento de las condiciones originales de moradores y actividades económicas.

9.4. Definir estrategias para la participación y veeduría ciudadana que contribuyan a la identificación de problemáticas y soluciones durante todo el proceso de formulación, así como la efectiva ejecución de los proyectos. (SDP, 2023)

Por último, la directriz 17 señala explícitamente lo siguiente:

3.7.3 D17 - Definición de estrategias para la participación y veeduría ciudadana que garantice la identificación de problemáticas y soluciones durante todo el proceso de formulación, así como la efectiva ejecución de los proyectos.

La presente directriz reconoce la necesidad de contar en este territorio con un piloto de la política de protección a moradores para la reubicación gradual de los habitantes que se encuentran en área de influencia directa aeroportuaria: Puerta de Teja, posibilitando su relocalización hacia la zona de Eje Regiotram, u otras áreas dentro de la misma Unidad de Planeamiento Local de Fontibón.

En ese sentido, se debe definir mecanismos y alternativas de vinculación al proyecto de los residentes y propietarios del territorio, definiendo potenciales incentivos o compensaciones para facilitar la reconversión de uso de suelo.

Asimismo, se deben ubicar en el mismo ámbito de la Actuación Estratégica puntos de atención para facilitar el diálogo con la comunidad, sin que esto restrinja los demás medios y espacios de interacción virtuales o electrónicos que faciliten la interacción con estos actores. En este punto, es central definir líneas claras de vinculación de las autoridades locales como las Alcaldías Locales y las Juntas Administradoras Locales de Fontibón y Engativá para que hagan la veeduría y el acompañamiento necesario a los procesos que impacten sus territorios.

Por otro lado, esta directriz también debe reconocer la necesidad de

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.

Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.



definir programas y proyectos conducentes a la formación e inserción y desarrollo laboral de las comunidades vecinas, en actividades relacionadas con el sector aeroportuario y sus encadenamientos productivos. (SDP, 2023)

La SDP inició un proceso de revisión de las Directrices para la definición de lo público establecidas mediante la citada Resolución 0289 de 2023, en el ámbito de la AEDA Fontibón, el cual se encuentra actualmente en curso. Dicho proceso contempla la ampliación de los espacios de participación ciudadana en torno a la estructura y el significado de las directrices, con el propósito de recoger aportes de la ciudadanía. Esta iniciativa busca atender las inquietudes y observaciones expresadas por la comunidad, las cuales serán consideradas en la eventual expedición de una nueva resolución.

Este ejercicio se ha venido desarrollando desde agosto de 2024 con la participación de la ciudadanía que conforma el Comité Ciudadano de la AEDA Fontibón, instancia creada en virtud del Decreto 599 de 2023, *“Por medio del cual se adopta el Sistema de Participación Territorial del Plan de Ordenamiento Territorial”*. Cabe resaltar que la ciudadanía que integra el Comité Ciudadano de la AEDA Fontibón está conformada por personas con un marcado interés en los ejercicios de planificación urbana, quienes además participan activamente en diversas **Veedurías Ciudadanas** relacionadas con asuntos de relevancia para la localidad de Fontibón.

Si bien el ejercicio ha contado con el respaldo y fundamento en las mesas de observación desarrolladas con el Comité Ciudadano, se alcanzó un acuerdo entre la SDP y dicho Comité para ampliar el proceso en territorio. En virtud de este acuerdo, se definió la realización de **Talleres de Co Creación** en distintos barrios de la localidad, con el objetivo de fortalecer la participación ciudadana y atender las observaciones formuladas por la comunidad respecto a las directrices adoptadas mediante la Resolución 0289 de 2023, con miras a que estas sean consideradas en su eventual revisión y ajuste. Los talleres se desarrollaron en los siguientes espacios:

- Taller de Co Creación 1: Realizado el lunes 17 de marzo en el salón comunal del barrio La Cabaña.
- Taller de Co Creación 2: Realizado el viernes 21 de marzo en el salón comunal del barrio Las Brisas
- Taller de Co Creación 3: Realizado el martes 25 de marzo en el salón comunal del barrio La Rosita
- Taller de Co Creación 4: Realizado el miércoles 26 de marzo en el salón comunal del barrio El Refugio.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



- Taller de Co Creación 5: Realizado el sábado 29 de marzo en el salón comunal del barrio Villemar
- Taller de Co Creación 6: Realizado el lunes 31 de marzo en el salón comunal del barrio Arabia

Estos talleres consistieron en la discusión de las Directrices adoptadas, apoyándose en material gráfico —principalmente mapas que ilustraban dichas directrices— y organizándose en cinco mesas de trabajo, cada una enfocada en un pilar temático específico. Los pilares abordados fueron: Reverdecimiento, Movilidad Sostenible, Cuidado, Reactivación Económica, Patrimonio y Ciudad Inteligente, siguiendo la estructura de las Directrices actuales. El equipo técnico de la SDP orientó las discusiones y la Oficina de Participación de la SDP fue responsable de la sistematización de los aportes ciudadanos. Por su parte, el Comité Ciudadano colaboró activamente en la convocatoria a la comunidad de los barrios donde se llevaron a cabo los talleres, y participó en calidad de veedor en cada una de las mesas de trabajo. Su rol consistió en verificar la adecuada recolección y registro de los aportes ciudadanos, así como en apoyar la socialización, explicación y transmisión de conocimiento de las directrices, con base en los ejercicios previos desarrollados conjuntamente con la SDP.

Una vez inicie la fase de formulación de la AEDA Fontibón con la vinculación de un Operador Urbano, se deberá garantizar el cumplimiento de las Directrices, y deberá implementar una estrategia de participación de forma continua en el proceso y con estrategias que permitan garantizar su incidencia. Así mismo, deberá mantener canales de trabajo y rendición de cuentas con el Comité Ciudadano de la AEDA Fontibón.

Ahora, frente a la AEDA Engativá, adoptada con el Decreto 290 de 2024, RenoBo diseñó e implementó una estrategia de pedagogía y participación para la AEDA Engativá durante la fase de formulación. Esta estrategia se enfocó en la socialización personalizada para responder inquietudes puntuales y recoger aportes de los ciudadanos, la cual consistía en presentar la AEDA Engativá desde la generalidad del POT, pasando por las Directrices para la definición de lo público, establecidas mediante la Resolución 0289 de 2023 de la Secretaría Distrital de Planeación, y las propuestas de formulación que se estaban trabajando en ese periodo. La información se presentaba con planos, afiches comparativos y mapas. Cada una de las atenciones se realizaron uno a uno con los ciudadanos que se acercaron a la Casa del Proyecto o a los puntos móviles, establece un diálogo para recoger observaciones y aportes mediante la implementación de unos dispositivos de participación.

Los documentos que evidencian el desarrollo de la citada estrategia de participación se encuentran en el anexo 10 del Documento Técnico de Soporte de la AEDA Engativá,

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



denominado *Diagnóstico Socioeconómico y estrategias de participación ciudadana*. Se anexan para su consulta, así como la matriz de observaciones presentada en la plataforma LegalBog del 27 de marzo al 15 de abril de 2024 en donde se recogieron las observaciones de diferentes actores para el proyecto de decreto presentado, atendiendo una a una.

Para la implementación de la estrategia, de acuerdo con el artículo 373 del Decreto 555 de 2021 - POT, se dispuso en primera instancia la casa de proyecto ubicada en el barrio San Antonio Norte en la Calle 64D # 110D – 05, donde se brindó atención a la ciudadanía los miércoles, jueves y viernes de 1:00 pm a 6:00 pm y algunos sábados de 9:00 am a 12:00 pm (sujeto a la disponibilidad de la casa). Adicionalmente, para descentralizar la atención y lograr un mayor alcance se instaló una oficina móvil durante 5 jornadas, las cuales se complementaron con jornadas de información-diálogo en los salones comunales del barrio Villa Claver el día 8 de noviembre de 2023, y Los Laureles el día 10 de noviembre de 2023.

Así mismo, durante 2024 se logró la conformación de un Comité Ciudadano para la AEDA Engativá en el marco de lo establecido en el Decreto Distrital 599 de 2023, con el que se adoptó el Sistema de Participación Territorial. Dicho Comité se ha convertido en la instancia ciudadana que hace seguimiento y hace las veces de puente con diferentes sectores comunitarios en Engativá.

Durante la fase de implementación de la AEDA Engativá, se debe reiterar que es liderada por RenoBo. En el artículo 40 del Decreto Distrital 290 de 2024, como parte del modelo de gobernanza, se señala la necesidad de desarrollar una estrategia de participación ciudadana. Específicamente, el artículo 43, establece lo siguiente:

Artículo 43. Estrategia de participación ciudadana. Durante la ejecución de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá, el Operador Urbano Público implementará una estrategia de participación ciudadana incidente que cumpla las disposiciones del Sistema de Participación Territorial, establecido por el artículo 580 del Decreto Distrital 555 de 2021 y reglamentado a través del Decreto Distrital 599 de 2023, durante la etapa de estructuración de las unidades funcionales y ejecución de proyectos en el marco de la Actuación Estratégica.

Parágrafo 1. El Operador Urbano Público deberá establecer mecanismos efectivos para la divulgación de información relacionada con la estructuración de las Unidades Funcionales como lo establece el Decreto 558 de 2023, a través de diferentes canales de comunicación, garantizando una difusión efectiva, amplia, con lenguaje claro y que promueva la inclusión de todos los actores del territorio, generando un diálogo constante con la comunidad que fortalezca la confianza, el gobierno abierto,

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

la transparencia y la rendición de cuentas.

Parágrafo 2. Durante la ejecución de la Actuación Estratégica y la estructuración de las unidades funcionales, el Operador Urbano público deberá implementar una estrategia de participación aplicando tecnologías innovadoras que involucren a las comunidades y que faciliten la gestión y seguimiento, a fin de contribuir en la toma de decisiones durante el diseño, estructuración y ejecución de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario.

Parágrafo 3. Las herramientas con las que se implementará la Estrategia de participación se desarrollarán a través de acciones y metodologías de participación que se enmarquen en la Política Pública de Participación Incidente establecida mediante el Decreto Distrital 477 de 2023, o la norma que lo modifique o sustituya y se ajustará a la reglamentación específica del Sistema de Participación Territorial. (Alcaldía Mayor de Bogotá, 2024).

Se copia a RenoBo para que, en desarrollo de su rol como Operador Urbano, profundice el desarrollo de espacios de concertación con las comunidades del entorno aeroportuario desde la adopción de la AEDA Engativá.

6. *Sírvase informar el estado actual del proceso de concertación con la comunidad sobre las acciones estipuladas para la configuración del Distrito Aeroportuario de Bogotá.*

Como se ha señalado a lo largo de esta respuesta, es importante precisar que el Bogotá Ciudad Aeropuerto (BCA) y las AEDA Engativá y Fontibón son instrumentos con objetivos diferentes. El programa opera como una estrategia de articulación intersectorial para estructurar proyectos estratégicos; por tanto, no requiere un proceso de concertación ciudadana formal. En cambio, las actuaciones estratégicas al tener impacto normativo, territorial y urbanístico sí requieren procesos participativos con la comunidad. La socialización y el relacionamiento que el programa ha tenido con los actores comunitarios se ha encausado a través de los espacios de diálogo con las comunidades para las Actuaciones Estratégicas y otras instancias destinadas para presentar el programa.

Así mismo, la forma en que se gestionan acuerdos con actores comunitarios es diferente en el marco del programa Bogotá Ciudad Aeropuerto y en las Actuaciones Estratégicas, y así mismo es diferente el relacionamiento y el tipo de acuerdos que se gestionan en una Actuación Estratégica adoptada (como la AEDA Engativá) y en una que se encuentra en revisión de sus directrices, como se indicó en la respuesta de la pregunta 5. A continuación,

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



se da respuesta para cada uno de estos ítems.

El Programa BCA tiene como objetivo generar las condiciones para consolidar a Bogotá como una ciudad aeroportuaria líder en América Latina, fortaleciendo su proyección económica y regional mediante un modelo de gobernanza colaborativa y multinivel. Este programa fue creado en el marco del artículo 301 del Acuerdo Distrital 927 de 2024, por el cual se adopta el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “*Bogotá Camina Segura*”, y se materializa a través de la Comisión Intersectorial, oficializada mediante el Decreto Distrital 050 de 2024.

La Comisión está liderada por la Secretaría Distrital de Planeación (SDP) y conformada por las siguientes entidades del nivel distrital: Secretaría Distrital de Movilidad (SDM), Secretaría Distrital del Hábitat (SDHT), Secretaría Distrital de Hacienda (SHD), Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (SDDE), Instituto Distrital de Turismo (IDT), Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá (RenoBo), Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), Invest in Bogotá, la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA), el Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público (DADEP), Transmilenio S.A., y la Empresa Metro de Bogotá. Esta instancia tiene como función coordinar decisiones e intervenciones habilitantes para el desarrollo integral del entorno aeroportuario.

Las AEDA Engativá y Fontibón cuentan con Comités Ciudadanos, constituidos en virtud del Decreto 599 de 2023 como parte del Sistema de Participación Territorial, en el que se trabaja con la ciudadanía. Así mismo, se debe reiterar la siguiente información que ya ha sido mencionada en la respuesta de la pregunta 5:

- La AEDA Engativá fue adoptada mediante el Decreto Distrital 290 de 2024. Su implementación está a cargo de RenoBo, y contempla una estrategia de participación ciudadana como parte del modelo de gobernanza (artículos 40 y 43) que incluirá fases de concertación comunitaria durante la ejecución de los proyectos integrales definidos en su contenido programático.
- La AEDA Fontibón aún no ha iniciado su fase de formulación. Actualmente, la SDP se encuentra revisando las Directrices para la definición de lo público adoptadas mediante la Resolución 289 de 2023, como etapa previa a su formulación, dando cumplimiento al procedimiento señalado en el Artículo 483 *Formulación y adopción de las Actuaciones Estratégicas* del POT vigente. Este proceso de ajuste se ha desarrollado mediante talleres con la comunidad en distintos sectores de Fontibón, en los cuales se han revisado las directrices técnicas y se ha recibido retroalimentación ciudadana. Una vez se consolide la propuesta, esta será

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.

Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.

presentada nuevamente a la comunidad y al Comité Ciudadano para su validación final.

En conclusión, el proceso de concertación con la comunidad sobre la configuración del Distrito Aeroportuario de Bogotá está en curso y se desarrolla conforme al estado de avance de cada instrumento. Mientras el Programa BCA fortalece la coordinación interinstitucional para el desarrollo del entorno aeroportuario, las actuaciones estratégicas implementan espacios de participación ciudadana como parte integral de su formulación e implementación.

7. *Sírvase informar y detallar cuáles fueron las metas, objetivos y proyectos definidos junto con la comunidad para su priorización, en el marco del proyecto Distrito Aeroportuario de Bogotá, durante las vigencias 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025.*

Antes de dar respuesta, se debe resaltar que las Actuaciones Estratégicas son un instrumento de planeación territorial que se deriva del Plan de Ordenamiento Territorial vigente, que fue adoptado mediante el Decreto Distrital 555 del 29 de diciembre de 2021. En este sentido, las actividades que se han venido adelantando han correspondido principalmente a las relacionadas con su proceso de formulación, de acuerdo con lo establecido en el Artículo 483 del mismo POT *Formulación y adopción de las Actuaciones Estratégicas*.

En el marco de la fase de directrices para la definición de lo público establecidas mediante la Resolución 0289 de 2023 de la SDP para las AEDA Engativá y Fontibón, se adelantaron las siguientes actividades:

- Mapeo de Actores del Distrito Aeroportuario Fontibón y Engativá.
- Día de campo: Alcaldía Local de Fontibón. Fecha: 8 de marzo de 2022.
- Día de campo: Alcaldía Local de Engativá. Fecha: 24 de marzo de 2022.
- Salida de Campo AUI Distrito Aeroportuario. Fecha: 25 de agosto de 2022.
- Deriva Unidad de Planeamiento Local de Fontibón (Recorrido vivencial con actores del territorio) Fecha: 20 de septiembre de 2022.
- Deriva Unidad de Planeamiento Local de Engativá (Recorrido vivencial con actores del territorio) Fecha: 6 de octubre de 2022.
- Mesa Técnica del Comité de Integración Territorial - CIT: Sistema Aeroportuario Regional. Fecha: 24 de octubre de 2022.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

- Mesa Focal Actuaciones Estratégicas Distrito Aeroportuario Fontibón y Distrito Aeroportuario Engativá. Fecha: 4 de noviembre de 2022.
- Taller de Co-Creación Unidad de Planeamiento Local - UPL de Fontibón y Distrito Aeroportuario Fontibón. Fecha: 15 de noviembre de 2022.
- Taller de Co-Creación Unidad de Planeamiento Local – UPL de Engativá y Distrito Aeroportuario Engativá. Fecha 19 de noviembre de 2022.
- Diálogo AE Distrito Aeroportuario Fontibón con comunidad Fontibón: Barrios el Rubí, Santander y Saturno. Fecha: 5 de diciembre de 2022.

El objetivo, con este proceso, fue el de establecer las condiciones mínimas que orientarían los procesos de formulación de las respectivas AE. Ahora bien, la AEDA Fontibón en estos momentos ha venido adelantando un proceso de revisión de sus directrices como se ha detallado en las respuestas anteriores. No obstante, es pertinente señalar que, desde la Secretaría Distrital de Planeación, en articulación con el Comité Ciudadano de la AEDA Fontibón, se ha establecido como objetivo la elaboración de una nueva versión de las directrices que incorpore y dé respuesta a los aportes realizados por la ciudadanía en el marco de los talleres y demás espacios de participación desarrollados.

Para la AEDA Engativá, RenoBo, como Operador Urbano público implementó una estrategia de participación ciudadana durante la fase de formulación, cuyos hallazgos y resultados pueden ser contrastados en el capítulo 8 *Gestión social y participación* del Documento Técnico de Soporte (DTS) del Decreto 290 de 2024 y en los diferentes anexos del citado DTS, el cual puede consultar en el siguiente enlace:

https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/adminverblobawa?tabla=T_NORMA_ARCHIVO&p_NORMFIL_ID=56275&f_NORMFIL_FILE=X&inputfileext=NORMFIL_FILENAME

8. *Sírvase informar y detallar cuáles fueron los proyectos en materia de infraestructura y transporte que se realizaron, en el marco del Distrito Aeroportuario de Bogotá, durante las vigencias 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025.*

A la fecha, desde la SDP, no se ha realizado ningún proyecto de infraestructura de transporte en el marco de las Actuaciones Estratégicas Distrito Aeroportuario Engativá o Fontibón, ni en desarrollo del Programa Bogotá Ciudad Aeropuerto del PDD Bogotá Camina Segura.

Se debe resaltar que la AEDA Fontibón no ha sido adoptada, por lo que no cuenta con un contenido programático en firme que garantice que se canalizará el desarrollo de determinados proyectos a través de sus mecanismos de gestión y financiación.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

Para el caso de la AEDA Engativá, RenoBo como Operador Urbano ha venido avanzando en la identificación, priorización y búsqueda de mecanismos de financiación de proyectos para su desarrollo. Como ya se ha señalado en otras preguntas, se copia a RenoBo para que complementen y desarrollen el avance en estos términos.

Se debe resaltar que algunos de los proyectos identificados en el marco de las Actuaciones Estratégicas y del mismo POT Vigente (Decreto 555 de 2021) hacen parte de la Iniciativa Privada de Asociación Público Privada El Dorado Máximo Desarrollo (IP EDMax). Específicamente, la prolongación de la Calle 63 hasta el municipio de Funza, la construcción de la Troncal de la Avenida El Dorado hasta el Aeropuerto y el Centro de Integración Modal Aeroportuario, son parte de los proyectos contemplados en esta propuesta.

En el marco de BCA, el objeto principal de esta Comisión es ser la máxima instancia de coordinación, orientación, articulación y seguimiento de las decisiones, políticas, instrumentos, programas y proyectos relacionados con el desarrollo del entorno aeroportuario. Dada su reciente conformación y carácter estratégico, esta Comisión no tiene funciones de ejecución directa de proyectos en materia de infraestructura o transporte. A la fecha, no se han adoptado decisiones formales desde esta instancia sobre priorización o ejecución de proyectos desarrollados entre los años 2021 y 2025.

9. *Sírvase informar y detallar en qué proyectos del proyecto Distrito Aeroportuario, se realizó una articulación con la Gobernación de Cundinamarca y los municipios aledaños a Bogotá, durante las vigencias 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025, detallando los indicadores de éxitos y estado de ejecución de los proyectos antes descritos.*

Como se ha mencionado previamente, las Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá y la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Fontibón, como instrumento de planeación distrital se limita a una delimitación territorial (distrital) de acuerdo con lo establecido en el artículo 478 *Actuaciones Estratégicas*, del Decreto Distrital 555 de 2021 (POT), estas son intervenciones urbanas integrales en **ámbitos espaciales determinados** donde confluyen proyectos o estrategias de intervención, para concretar el modelo de ocupación territorial.

En el marco del programa de Bogotá Ciudad Aeropuerto, la comisión intersectorial tiene como funciones principales las siguientes asociadas a la articulación con la Gobernación de Cundinamarca y municipios aledaños, definidas en el artículo 3 del Decreto Distrital 050 de 2025:

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

3.6 Establecer canales de interlocución con autoridades nacionales, regionales y metropolitanas relacionadas con asuntos aeronáuticos, aeroportuarios o de interés para la articulación funcional del Aeropuerto Internacional El Dorado con su entorno urbano regional.

3.7 Definir la priorización de proyectos asociados a instrumentos de planificación y que se desarrollan en el ámbito aeroportuario y su contexto urbano regional.

3.8 Establecer acuerdos sobre la definición de una agenda que identifique y priorice proyectos que potencien la integración funcional del Aeropuerto Internacional El Dorado con su entorno local, urbano y regional.

Sin embargo, dada la reciente creación de la Comisión en el marco del Programa Bogotá Ciudad Aeropuerto (febrero 2025), no se han suscrito acuerdos para la articulación de proyectos con las Gobernación de Cundinamarca o municipios vecinos asociados al desarrollo del entorno urbano regional del Aeropuerto El Dorado.

En todo caso, la Administración Distrital, más allá de la implementación específica de instrumentos de planeación o programas contemplados en el Plan Distrital de Desarrollo, ha venido avanzando en procesos de articulación con la Gobernación de Cundinamarca en torno a diversos proyectos estratégicos de infraestructura que se alinean con los objetivos de integración regional y conectividad del entorno aeroportuario. Entre estos se destacan iniciativas ampliamente reconocidas como el RegioTram de Occidente, la prolongación de la Calle 63, y la nueva Avenida Centenario (Calle 13).

10. Sírvase informar cuál es la proyección del impacto en la economía de la implementación del Distrito Aeroportuario de Bogotá, detallando la proyección del impacto al Producto Interno Bruto y variables de competitividad económica.

Se debe señalar que, a continuación, se presenta un ejercicio con el que se buscó atender la pregunta. Sin embargo, en este punto se debe señalar que no se han desarrollado proyecciones oficiales para estimar estos impactos.

El AIED se ha consolidado como el aeropuerto más transitado de América Latina, registrando más de 45 millones de pasajeros en 2024, y como el principal centro de carga aérea de la región, movilizandando aproximadamente 820.000 toneladas de carga al año. Sus resultados operacionales evidencian su importancia como ventaja competitiva del País y la región, con importantes efectos de encadenamiento productivos y logísticos que tiene efectos agregados en la economía distrital y nacional.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

La ubicación estratégica del AIED en el centro del continente americano facilita la conectividad entre Norte, Centro y Suramérica, así como con el Caribe, posicionándolo como un hub esencial para el comercio y el transporte aéreo en la región (Más Colombia, 2025). La literatura académica reciente en torno a las determinantes del desarrollo local y regional, identifican como un factor relevante el desarrollo de un entorno sostenible y eficiente alrededor de la operación aeroportuaria, que se correlaciona con sectores como el turismo, los servicios y el propio desarrollo territorial en las zonas de incidencia del aeropuerto (Ikhwan Setiawan et al., 2018; Ngo & Tsui, 2020)^{1/2}. En esta medida, es importante analizar el comportamiento en los últimos años de un *driver* relevante de la operación aeroportuaria como es la demanda de pasajeros en relación con el PIB del Distrito de Bogotá.

Tomando información de la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil (Aerocivil) para la demanda y del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) para el comportamiento económico de Bogotá, se evidencia una relación muy estrecha en los últimos cinco años. Como se puede apreciar en la siguiente gráfica, ambas series siguen un patrón similar de comportamiento con una alta correlación, mediadas por los efectos negativos del COVID – 19 que obligó a la restricción de operaciones. Los niveles de demanda observados ya han superado los niveles pre pandémicos, mostrando la vertiginosa recuperación de la demanda del aeropuerto El Dorado. Este resultado es consistente con hallazgos similares en otras ciudades, en los que se encuentra una alta correlación del desempeño económico regional y el comportamiento del aeropuerto (Setiawan et al., 2018).

¹ Ikhwan Setiawan, M., Dhaniarti, I., Hasyim, C., Atamaja, W. M. T., Utomo, W. M., & Sugeng, S. (2018). Correlations analysis of airport sustainability and local government budget. *International Journal of Integrated Engineering*, 10(2).

² Ngo, T., & Tsui, K. W. H. (2020). A data-driven approach for estimating airport efficiency under endogeneity: An application to New Zealand airports. *Research in Transportation Business & Management*, 34, 100412.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

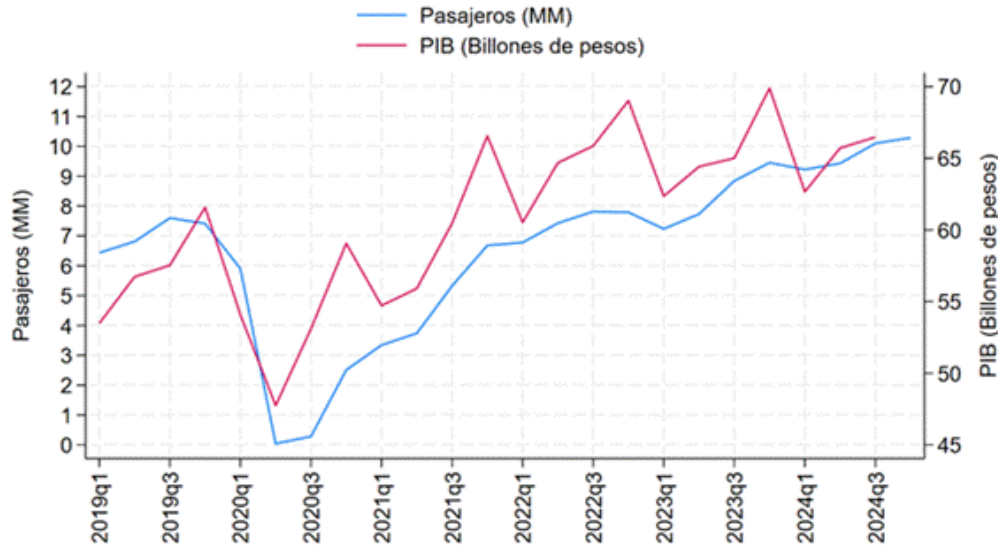
Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Fuente: DANE (2024) y Aerocivil (2024)

En el estudio de Zhang y Graham (2020)³, se realiza un metaanálisis sobre la relación causal entre el crecimiento económico de una región (PIB) y las operaciones alrededor del aeropuerto. Los principales hallazgos de este documento se centran en que sí existe evidencia estadística significativa que certifica una relación causal bidireccional. Es decir, que el crecimiento económico detona un mayor desarrollo del aeropuerto y que un mayor desarrollo del aeropuerto deriva en un mayor crecimiento de la ciudad.

Este efecto se modula en economías en desarrollo como la colombiana donde se desenvuelven las operaciones del aeropuerto El Dorado, en las que estos efectos tienen una manifestación más intensa que la observada en economías más desarrolladas⁴. Sus mecanismos de transmisión se encuentran principalmente en los efectos sobre la cadena de suministro (empleos y actividades económicas directas, indirectas e indirectas vinculadas con la operación del sector aéreo) y los efectos de “derrame” (mejoras en productividad, comercio, turismo e inversión gracias al acceso aéreo). Estos efectos pueden

³ Zhang, F., & Graham, D. J. (2020). Air transport and economic growth: a review of the impact mechanism and causal relationships. *Transport Reviews*, 40(4), 506–528.

⁴ En países como Brasil, México, o regiones de Asia-Pacífico, la evidencia muestra causalidad estadísticamente significativa en ambas direcciones, especialmente en el corto plazo.

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link “Estado Trámite”. Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

tener una dimensión aún más amplia cuando se identifican imperfecciones de mercado dentro de la operación aeroportuaria y de limitaciones en la planeación territorial (asignación de slots, *rent-seeking*, infraestructura mal planificada). De esta forma, aunque no sea posible valorar un dato puntual sobre los efectos esperados por la implementación de las distintas intervenciones alrededor del aeropuerto, son medidas direccionadas a solucionar estas imperfecciones de mercado y detonar dinámicas socioeconómicas dentro del territorio, que se espera tengan un efecto más que proporcional dentro del crecimiento económico esperado en la ciudad, como lo sugiere la evidencia empírica internacional y las condiciones esperadas del crecimiento del aeropuerto El Dorado. En esta medida, los siguientes son efectos que se esperan que procedan de la implementación de la implementación de la estrategia que provoque un crecimiento económico detonado directamente por la implementación del Distrito Aeroportuario de Bogotá:

- Mayor atracción de inversión de empresas ancla y PYMES en las áreas de oportunidad relacionadas con las Actuaciones Estratégicas, representando mayores oportunidades de empleo y especialización del tejido económico a partir localización de actividades complementarias. Estas posibilidades de desarrollo también permitirán atender las necesidades de ampliación y nueva infraestructura de las empresas existentes, afianzando la localización de usos industriales, comerciales o de servicios en el entorno aeroportuario
- Aumento en el turismo y el consumo alrededor de la expansión de la operación aeroportuaria, no sólo atribuida a las mejoras derivadas de la implementación de la IP El Dorado EdMax y el aumento de capacidad operacional del aeropuerto, sino de las complementariedades alrededor de proyectos de infraestructura, la reorganización y optimización funcional del territorio alrededor del aeropuerto, así como la consolidación de usos comerciales y de servicios en los tejidos existentes, de la mano de las comunidades residentes en el ámbito de la actuación.

En estos términos dejamos respondida la proposición y quedamos atentos para acudir a la citación para el debate de control político correspondiente.

Cualquier inquietud adicional con gusto la atenderemos.

Cordialmente,



Ursula Ablanque Mejia

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**



SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN Folios: 31

Anexos:

No. Radicación: 2-2025-30312 **No. Radicado Inicial:** 1-2025-28147

No. Proceso: 2527017 **Fecha:** 2025-05-29 18:58

Tercero: CONCEJO DE BOGOTÁ- COMISION DEL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL-COMISIÓN PRIMERA

Dep. Radicadora: Despacho Secretaría

Clase Doc: Salida **Tipo Doc:** Oficio de salida **Consec:**

Despacho Secretaría

Copia: Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá – RenoBo

Aprobó: Natalia Silva Mora – Subsecretaria de Planeación Territorial
Concepción Castañeda – Asesora de Despacho.

Revisó: Monica Ocampo Villegas – Directora de Planeamiento Local
Santiago Carvajal Giraldo – Subdirector de Planeamiento Local del Occidente.
Luis Enrique Cortés Fandiño – Abogado de la Dirección de Planeamiento Local

Proyectó: Jose Gabriel Perdomo Guzmán – Profesional de la Subdirección de Planeamiento Local de Occidente
Reinaldo Torres Núñez – Profesional de la Subdirección de Planeamiento Local de Occidente
Juan Pablo Jerez Paz – Profesional de la Subdirección de Planeamiento Local de Occidente
Ana Linda Prada Pineda – Abogada de la Subdirección de Planeamiento Local de Occidente
Carlos Sebastián Castañeda - Profesional de la Subdirección de Planeamiento Local de Occidente
Cynthia Benítez Pardo– Profesional de la Subdirección de Planeamiento Local de Occidente
Francisco Javier Perdomo Niño – Profesional de la Subdirección de Planeamiento Local de Occidente

EVITE ENGAÑOS: Todo trámite ante esta entidad es gratuito, excepto los costos de reproducción de documentos. Verifique su respuesta en la página www.sdp.gov.co link "Estado Trámite". Denuncie en la línea 195 opción 1 cualquier irregularidad.

Cra. 30 N° 25 -90
pisos 5, 8,13 / SuperCade piso 2

Archivo Central de la SDP
Calle 21 N°69B-80

PBX: 335 8000
www.sdp.gov.co
Código Postal: 111311



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**

*Este documento es una versión impresa del original que fue generado digitalmente.
Es válido legalmente al amparo del artículo 12 del Decreto 2150 de 1995 y del artículo 7° de la Ley 527 de 1999.*